

Plan Estratégico

**Fundación Científica de la
Asociación Española
Contra el Cáncer**

2025 - 2028



"Con este Plan Estratégico definimos la hoja de ruta para los próximos 4 años para acercar más la investigación al territorio, con un nuevo modelo de gestión de ayudas y un presupuesto mayor cada año para apoyar el talento de nuestros investigadores y el trabajo de los centros de investigación."

Ramón Reyes
presidente de la Asociación Española Contra el Cáncer,
de la Fundación Científica de la Asociación Española Contra el Cáncer y
presidente de la Association of European Cancer Leagues.

PLAN ESTRATÉGICO DE LA FUNDACIÓN CIENTÍFICA DE LA ASOCIACIÓN ESPAÑOLA CONTRA EL CÁNCER 2025-2028

Visión:

Promover la investigación y el tratamiento del cáncer, asegurando que cada paciente se beneficie de los últimos avances científicos para poder alcanzar el 70% de supervivencia en cáncer en 2030.

Propósito:

Apoyar la consolidación del ecosistema nacional de ciencia en cáncer a través del impulso de la innovación y la excelencia para avanzar la prevención, mejorar los tratamientos y crear un esfuerzo nacional unido para combatir la enfermedad.

Situación del entorno:

España es uno de los países con mayor impulso en investigación en cáncer, tanto a nivel básico/traslacional, encontrándose dentro de los 10 países que más publican sobre cáncer a nivel mundial, como a nivel clínico con la atracción de ensayos clínicos comerciales.

Los principales logros del ecosistema nacional incluyen el desarrollo de biomarcadores que permiten personalizar los tratamientos según las características biológicas del tumor, mejorando así la eficacia de las terapias y reduciendo los efectos adversos. Además, la inmunoterapia ha revolucionado el tratamiento del cáncer en los últimos años, proporcionando nuevas esperanzas para muchos pacientes, siendo España país pionero en el uso de CART académicas para el tratamiento de los pacientes.

En el plano europeo, nos encontramos en un momento privilegiado, en gran parte debido a la colaboración entre centros de investigación especializados, la creación de programas europeos y el establecimiento de estructuras de financiación que facilitan la innovación. Dos pilares importantes en este desarrollo son los Comprehensive Cancer Centers (CCCs) y la Misión Cáncer dentro de la Misión Europea de Investigación e Innovación.

Aunque la investigación en cáncer en España enfrenta desafíos significativos, derivados de la falta de una estrategia nacional de investigación en cáncer, el país también muestra un gran potencial y avances importantes que podrían mejorar significativamente la supervivencia y calidad de vida de los pacientes en los próximos años.

Punto de partida:

A pesar de que el pasado plan estratégico vino marcado por la pandemia Covid-19, y que se tuvo que adecuar para seguir dando respuesta a las necesidades que se plantean así como un gran reto como es la investigación en cáncer, la Fundación Científica de la Asociación Española Contra el Cáncer (en adelante Fundación) ha conseguido grandes avances en el apoyo al talento, en la apuesta por la investigación clínica y la promoción de la innovación, como delatan las cifras: 128 millones de euros de inversión entre 2020-2024, el apoyo a 1.550 investigadores, el trabajo en 140 centros, y 36 provincias; la publicación de 1.203 artículos científicos; la promoción de 8 ensayos clínicos académicos, la apuesta por la generación de consorcios de investigación en cánceres de baja supervivencia y la creación de 7 spin-offs.

Estos hitos alcanzados servirán de base para el desarrollo del nuevo plan estratégico 2025-2028 que tiene como objetivo principal mejorar la supervivencia del cáncer en el país a través posicionar a la Fundación Científica como el principal motor filantrópico del ecosistema nacional de investigación en cáncer.

Nuevo plan estratégico:

Para la elaboración del nuevo plan estratégico 2025 - 2028 de la Fundación Científica se ha realizado un análisis del plan estratégico anterior, una encuesta interna y externa a nuestros principales grupos de interés y un análisis DAFO que ha permitido identificar las fortalezas, las oportunidades, las debilidades y las amenazas.

Gracias a este análisis se ha trabajado en la elaboración de un nuevo plan estratégico continuista, asentado en seis valores adheridos por la organización que servirán de guía en el desarrollo de nuestra actividad, como son:

Ayuda

La Fundación Científica se sitúa cerca de los investigadores y de los pacientes de cáncer para mejorar el ecosistema de ciencia y su impacto en la sociedad.

Coherencia

La Fundación Científica comparte la misión y visión de la Asociación y trabaja en esa dirección de manera consistente y alineada.

Integridad

Los intereses y necesidades de investigadores y pacientes son la prioridad y la Fundación Científica actúa con ética y honestidad.

Profesionalidad

Actuamos desde el respeto, compromiso y responsabilidad, fomentando la transparencia en nuestras acciones.

Independencia

Mantenemos una perspectiva independiente de cualquier organismo político o institución pública o privada, defendiendo siempre los intereses de la sociedad frente al cáncer.

Innovación

Promovemos el desarrollo de soluciones y enfoques nuevos para acelerar los resultados desde el laboratorio hasta su aplicación clínica.

Estos valores servirán como base para el desarrollo de las **prioridades estratégicas** y nos permitirán fortalecer el papel de la Fundación en el ecosistema de ciencia nacional.

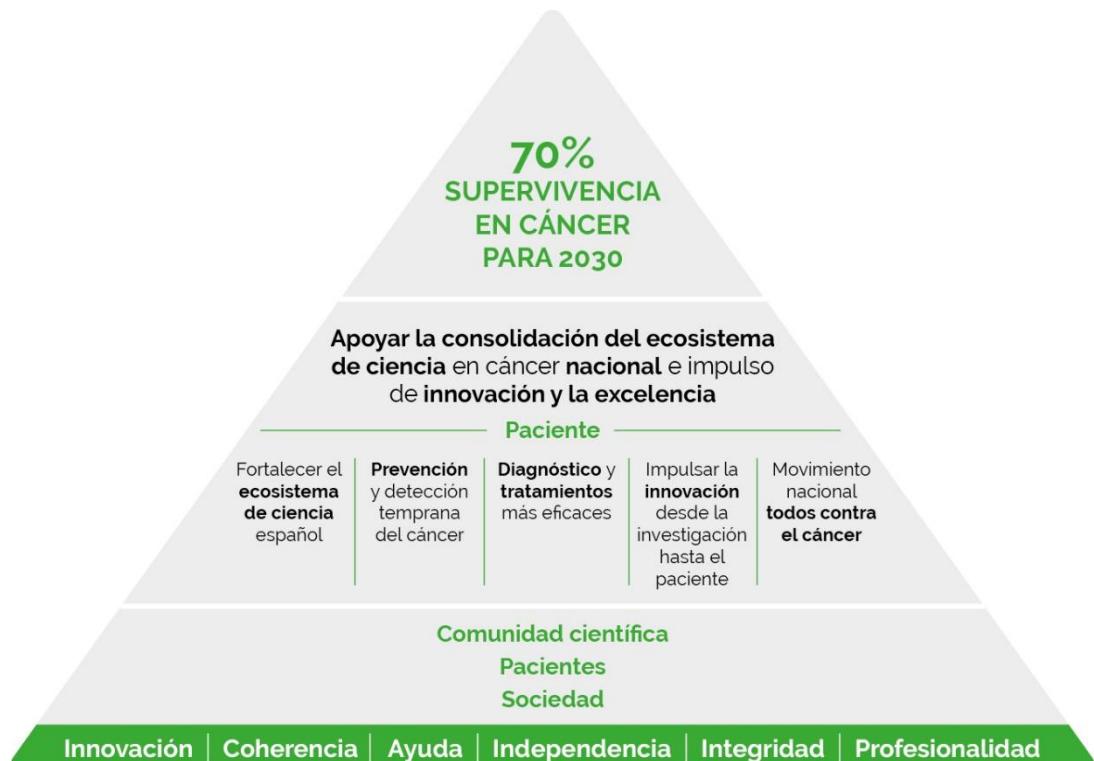


Figura 1: Representación gráfica del nuevo Plan Estratégico 2025 - 2028 de Fundación Científica, incluyendo la visión, propósito, pilares fundamentales y valores del mismo.

Las principales novedades del Plan Estratégico 2025 - 2028 de la Fundación Científica están centradas en:

- **Alcanzar 40M€ en adjudicación de ayudas.**
- Apostar por la investigación en la **biología de la prevención**, acercando nuevas disciplinas y expertos hacia su estudio.
- Acercar la **equidad** en investigación a todo el territorio gracias a la implementación de un nuevo modelo de gestión de ayudas impulsada por la convocatoria de Reto AECC 70% Supervivencia.
- Ser la entidad líder en el **apoyo al talento investigador**, desde la universidad hasta la consolidación de los investigadores como referentes internacionales.
- El impulso y **apoyo de los centros de investigación** a través de una participación más activa en su estrategia a medio y largo plazo, así como un trabajo continuo en la identificación de retos y mejoras.
- Convertirnos en una entidad con **impacto social**.
- Desarrollar de **forma complementaria a la financiación** actual un modelo que permita disponer de nuevas oportunidades financieras que tienen el foco en investigación e innovación.

Prioridades Estratégicas (2025-2028):

1. Fortalecer el ecosistema de ciencia español.

Objetivo: fortalecer el rol de los investigadores para comprender los fundamentos del cáncer desde la biología básica hasta la genética y la inmunología, apostando por proyectos de alta calidad científica que sean capaces de generar equidad en el paciente y en el ecosistema en general con el objetivo de alcanzar el 70% de supervivencia.

Descubrir más sobre el inicio del cáncer y cómo se desarrolla es la clave para vencerlo. Incluso pequeños avances en su comprensión pueden conducir a tratamientos mejorados o nuevas formas de detección temprana de la enfermedad, lo que podría salvar y mejorar miles de vidas en el futuro. Cada paso también abre la puerta a nuevos descubrimientos, que con el tiempo se suman a un progreso inmenso.

Desde la Fundación Científica promovemos la investigación traslacional, apoyando a los individuos y equipos que pueden empujar los límites de nuestra comprensión hoy, favoreciendo la formación y desarrollo a la próxima generación referente internacional de la investigación en cáncer.

- Continuaremos invirtiendo en investigación de vanguardia que tengan un claro foco en el paciente.
- Promoveremos una mayor colaboración entre disciplinas, incorporando investigadores de campos relacionados, y el mentorazgo entre investigadores.
- Fomentaremos la relación con los centros de investigación orientándolos a la excelencia y la creación de redes de colaboración.
- Apoyaremos nuevas tecnologías, particularmente los grandes datos y la inteligencia artificial, para generar nuevas ideas.

2. Prevención y detección temprana del cáncer.

Objetivo: prevenir el cáncer comprendiendo los mecanismos biológicos y los factores de riesgo involucrados en la iniciación del cáncer.

A medida que la incidencia del cáncer sigue aumentando, la investigación en la prevención de la enfermedad se convierte en una vía definitiva para salvar vidas.

La prevención del cáncer se aborda en tres niveles principales: primaria, secundaria y terciaria, cada uno con estrategias específicas para reducir la incidencia, detectar la enfermedad en etapas tempranas y manejar sus consecuencias.

En referencia a la prevención primaria, se estima que el 40% de los cánceres podrían evitarse cada año mediante cambios conductuales y ambientales, como reducir la exposición al tabaco, realización de ejercicio físico habitual o mantener un peso saludable. Sin embargo, al comprender más sobre las causas del cáncer, podemos prevenir muchos más casos.

La prevención secundaria se enfoca en la detección temprana del cáncer mediante pruebas de cribado, lo que permite el tratamiento temprano y mejora las tasas de supervivencia.

Para ello se trabajará en profundizar de manera holística en nuestra comprensión del riesgo de padecer cáncer y en descubrir cómo comienza y/o se desarrolla esta enfermedad, acumulando información clave para el desarrollo de nuevas intervenciones, e identificar a individuos con mayor riesgo, lo cual nos ayudará a elaborar nuevas y mejores estrategias preventivas. También significa comprender mejor el impacto de las desigualdades en salud sobre el riesgo de padecer cáncer para reducir su incidencia de manera equitativa en la sociedad.

3. Diagnóstico y tratamiento más eficaces y menos tóxicos.

Objetivo: desarrollar y aplicar métodos de diagnóstico y tratamiento menos invasivas.

Identificar nuevos tratamientos más efectivos y menos invasivos en cáncer es crucial para mejorar los resultados clínicos, la calidad de vida de los pacientes y la eficiencia del sistema de salud, mientras se avanza en el conocimiento y la capacidad de combatir esta enfermedad.

La identificación de nuevos tratamientos permite el desarrollo de terapias personalizadas, adaptadas a las características genéticas y moleculares de cada tumor y paciente. Esto aumenta la eficacia del tratamiento y reduce los efectos adversos.

El desarrollo de nuevos tratamientos en aquellos cánceres con supervivencia reducida o atascada y cánceres raros es especialmente clave para contribuir al reto de la organización de alcanzar el 70% de supervivencia en cáncer para 2030.

4. Impulsar la innovación desde la investigación hasta el paciente.

Objetivo: asegurar la rápida traducción de los hallazgos de investigación en aplicaciones prácticas para el cuidado del paciente.

Nuestro objetivo es trabajar apoyar, acompañar e incentivar a los investigadores a participar en la traslación de sus resultados de laboratorio, abordar las brechas de financiación y capacitarlos para encontrar y desarrollar nuevas ideas hasta el punto en que las empresas y los sistemas de salud puedan llevarlas a la clínica.

A pesar de ser un país con un ecosistema de investigadores líderes mundiales, en España existe una brecha en la transferencia de los resultados de investigación a los pacientes. Queremos llegar a una supervivencia del 70% global en cáncer para 2030 y para ello necesitamos no solo apostar por la generación de resultados si no llegar a una mayor integración de la investigación y la práctica clínica, unida a una mayor capacidad para adoptar e implementar innovaciones de manera más rápida y equitativa.

También es necesario capitalizar las nuevas tecnologías y el uso de datos. Con su sistema de salud y su floreciente industria tecnológica, España tiene el potencial de

liderar el mundo en la creación de nuevas herramientas y tecnologías que nos ayuden a vencer el cáncer.

5. **Movimiento nacional Todos Contra el Cáncer.**

Objetivo: construir una coalición nacional para avanzar en cáncer a través de la acción colectiva y la participación pública.

La incidencia política en la promoción de la investigación en cáncer en España es esencial para abordar los desafíos actuales y futuros en la investigación en esta enfermedad, mejorando la salud pública, fomentando la innovación y asegurando un sistema de salud más eficiente y equitativo.

Así mismo, la incidencia y los resultados del cáncer varían entre diferentes grupos socioeconómicos y regiones. La investigación puede ayudar a identificar y abordar estas desigualdades, garantizando un acceso más equitativo a los avances médicos.

Pero la investigación en cáncer requiere una colaboración global. Necesitamos de una política fuerte en este campo que permita a España participar en proyectos internacionales, compartir conocimientos y beneficiarse de los avances globales. Bajo estas premisas, es necesario trabajar de la mano con la Asociación para poder abordar los grandes retos de incidencia política investigación en cáncer a nivel europeo, nacional y local, como son:

- La creación de un foro de encuentro nacional de financiadores de investigación en cáncer.
- Crear un acuerdo con charities europeas para impulsar la investigación en áreas estratégicas.
- Promover nuevas leyes de mecenazgo y de innovación que incentiven la aportación privada a investigación e innovación.
- Participación activa en programas europeos de representación del paciente.

A través de estas prioridades estratégicas, aspiramos a liderar el camino en la investigación y tratamiento del cáncer, mejorando en última instancia la vida de los pacientes con cáncer y acercándonos a un mundo donde le podamos aportar mejores soluciones al cáncer.